

REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ TRIMESTRUL al III-lea/2025- ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3/ 2025	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	
ICP FINANCIARI											
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Mentinerea capacitatii de plata a datorilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	1.94	3.11	3.11	3.11	15%
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in colectarea creantelor	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	valoare	1.08	1.00	1.00	1.00	15%
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifără de afaceri netă_curent – Cifără de afaceri netă_anterior)/Cifără de afaceri netă_anterior	%	43.50%	2.50%	2.50%	2.50%	20%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3/ 2025	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	
ICP OPERAȚIONALI											
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	2,139.34	-1.30% (2000)	-1.30%	-1.30%	5%
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajati	Cresterea anuala a numarului de ore de formare profesionala/angajat	Numarul mediu de ore de formare profesionala/angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	nr ore/ angaj	18.52	40	40	45	10%
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE											
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Cienti	Mentinerea clientilor de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retentie a clientilor	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1	%	72.47%	≥87%	≥87%	≥87%	10%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ											
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea in limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	1,307,853	1,743,810	1,743,810	1,743,810	10%
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel puțin unei sedinte de consiliu de administratie trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administratie	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului_t	nr.	21	4	4	4	15%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3/ 2025	Objective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	

Categorii Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2- HG 639/2023
Total	8	100%	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ TRIMESTRUL al III-lea/2025 - ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3/ 2025	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	
ICP FINANCIARI											
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Inregistrarea unei valori pozitive intre 0<=1	Leverul	Datorii totale/Active totale	valoare	0.03	0<=1	0<=1	0<=1	15%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0.08	0,11	0,12	0,13	15%
3	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate/Financiar	Reducerea pierderilor cu 8.58% anual	Rata anuala de scadere a pierderii	Rata de Pierdere neta=(Pierdere neta an curent-Pierdere neta an anterior)/Pierdere neta an anterior	%	200.76%	8.58%	8.58%	8.58%	15%
4	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Rata de distributie a profitului sub forma de dividende	Rata de plata a dividendelor_t=Dividende platite_t/Profit net_t	%	0.00%	50.00%	50.00%	50.00%	5%
ICP OPERAȚIONALI											
5	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Angajati	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Instituirea unui sistem de siguranta a angajaților	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	5%
6	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen-Indicator necomercial	Inexistenta unor diferente de remunerare intre angajați de sex feminin și cei de sex masculin	Diferenta de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferentei de remunerare intre angajati de sex feminin și de sex masculin_t=Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t	%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	10%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3/ 2025	Objective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	
7	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Cienti	Cresterea gradului de satisfactie a clientilor	Scorul de satisfactiei al clientilor	Total numar evaluari de 4 si 5_ t/Total numar de evaluari_ t-1	%	100.00%	95.50%	96.00%	96.50%	10%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ											
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficientei procesului e administrare	Rata de participare la reunitiunile consiliului de administratie	Numarul de participanti la sedintele CA/Numar total de membrii CA	%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	15%
9	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societății și monitorizarea implementării acestora	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	10%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	9	100%	
ICP financiari	4	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%